MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

LE FONDS DE REFINANCEMENT DU MEREF-SFD

Canada

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK
DANIDA | INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION

FIDA
Investir dans les populations rurales

REPUBLIQUE DU MALI
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

BAMAKO MALI
NOVEMBRE 2019

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

Le Fonds du MEREF-SFD

Présentation du Modèle de Refinancement

Canada

Ministry of Foreign Affairs of Denmark
DANIDA | International Development Cooperation

FIDA
Investir dans les populations rurales

Bamako MALI
Novembre 2019

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

PRÉSENTATION DU MODÈLE DE REFINANCEMENT

1. Objectifs de la Présentation

2. Avant-propos

3. Présentation du Modèle

4. Q & R / Commentaires

1. Objectifs de la Présentation

(I) INFORMER LES PRINCIPALES PARTIES PRÉSENTES DU MODÈLE RETENU PAR LE MEREF-SFD

(II) ASSURER D'UN PARTAGE COMMUN DES ENJEUX EN COURS ET DES APPROCHES ET SOLUTIONS ADOPTÉES AFIN DE MITIGER CES ENJEUX

(III) PRENDRE ACTE DES PRÉOCCUPATIONS SOULEVÉES

2. Avant-propos

QUE VISE À RÉALISER LE MODÈLE ?

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

PRÉSENTATION DU MODÈLE DE REFINANCEMENT

QUE VISE À RÉALISER LE MODÈLE AU-DELÀ DE SA MISSION ET DE SA VISION ?

I. Le modèle vise à **mettre à l'échelle** les capacités, habilités, compétences d'un groupe de SFD partenaires afin de les amener à élargir leur portefeuille de financement agricole et rural et leur permettre de répondre **pleinement** à leur **mission d'inclusion financière** :

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

PRÉSENTATION DU MODÈLE DE REFINANCEMENT

QUE VISE À RÉALISER LE MODÈLE AU-DELÀ DE SA MISSION ET DE SA VISION ?

I. Le modèle vise à **mettre à l'échelle** les capacités, habilités, compétences d'un groupe de SFD partenaires afin de les amener à élargir leur portefeuille de financement agricole et rural et leur permettre de répondre **pleinement** à leur mission d'inclusion financière :

i. En leur donnant des incitatifs de partage de risque par le biais de meilleures marges financières ;

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

PRÉSENTATION DU MODÈLE DE REFINANCEMENT

QUE VISE À RÉALISER LE MODÈLE AU-DELÀ DE SA MISSION ET DE SA VISION ?

I. Le modèle vise à **mettre à l'échelle** les capacités, habilités, compétences d'un groupe de SFD partenaires afin de les amener à élargir leur portefeuille de financement agricole et rural et leur permettre de répondre **pleinement** à leur mission d'inclusion financière :

i. En leur donnant des **incitatifs** de partage de risque par le biais de meilleures marges financières;

ii. En stimulant leur volonté de s'imposer plus de rigueur et de discipline opérationnelle ;

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

PRÉSENTATION DU MODÈLE DE REFINANCEMENT

QUE VISE À RÉALISER LE MODÈLE AU-DELÀ DE SA MISSION ET DE SA VISION ?

I. Le modèle vise à **mettre à l'échelle** les capacités, habilités, compétences d'un groupe de SFD partenaires afin de les amener à élargir leur portefeuille de financement agricole et rural et leur permettre de répondre **pleinement** à leur mission d'inclusion financière :

   i. En leur donnant des **incitatifs** de partage de risque par le biais de meilleures marges financières;

   ii. En stimulant leur volonté de s'imposer **plus de rigueur et de discipline** opérationnelle ;

III. En leur permettant de bénéficier d'appui additionnel de professionnalisation de leurs activités ;

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

QUE VISE À RÉALISER LE MODÈLE AU-DELÀ DE SA MISSION ET DE SA VISION ?

II. Apporter **plus de rigueur et de discipline** à la gestion des fonds de refinancement accordé au pays.

III. Assurer une **atteinte réelle** des impacts attendus au bénéfice des populations cibles

IV. **Optimiser** la génération de la rémunération potentielle des fonds accordés au MEREF en vue d'assurer l'autonomisation de ses opérations et sa pérennisation institutionnelle

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

LE FONDS DU MEREF-SFD

Canada

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK
DANIDA | INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION

FIDA
Investir dans les populations rurales

REPUBLIQUE DU MALI
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

BAMAKO MALI
NOVEMBRE 2019

SITUATION GÉOGRAPHIQUE ET DÉMOGRAPHIQUE DU MALI

Population (estimé '19)

19.66 M[1]

(1) Estimé provenant de World Population Review 2019

Mise en place du
Fonds du MEREF-SFD

PRÉSENTATION

I. COMPOSANTES STRATÉGIQUES

- LA MISSION
- LA VISION
- LES OBJECTIFS
- L'APPROCHE DE MEO
- LES MOYENS DE MEO
- FONDEMENTS DU MEREF
- CAPITALISATION DU MEREF

PRÉSENTATION

II. COMPOSANTES OPÉRATIONNELLES

- SÉLECTION D'UNE INSTITUTION FINANCIÈRE (IF)
- CRITÈRES DE SÉLECTION
- MANDAT DU GESTIONNAIRE DES FONDS
- INSTRUMENTS DE GESTION
- FLUX DES RESSOURCES
- FINANCEMENT DES OPÉRATIONS
- CARACTÉRISTIQUES DES SERVICES FINANCIERS OFFERTS

PRÉSENTATION

III. EXÉCUTION D'UN REFINANCEMENT

IV. CARACTÉRISATION DU MODÈLE

I. COMPOSANTES STRATÉGIQUES

Lancé par le Gouvernement du Mali suivant l'adoption du décret N^{0} 2018-570 / PM-RM du 16 juillet 2018 fixant son cadre institutionnel.

MISSION

Mettre des ressources financières et des services non-financiers à la disposition de SFD partenaires afin d'accroître de façon durable leur capacité de financement d'activités économiques surtout en milieu rural et sur les chaînes de valeur agricoles

VISION

Le MEREF-SFD vise à rapidement devenir une institution **pérenne et autonome** appelée à jouer un rôle **clé** dans le système financier du Mali particulièrement en matière de financement des PME-Agricoles (PME-A).

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

OBJECTIFS

I. Soutenir sur l'horizon de 2021, **+ 7 500 entreprises** sur les chaînes de valeur agricoles, **effectivement** développées ou démarrées par des entrepreneurs ruraux, notamment des **jeunes** et des **femmes**, dans des filières porteuses, localisées dans les zones rurales et les bassins agricoles des régions du pays et principalement celles des régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou et Mopti.

OBJECTIFS

II. Stimuler le développement des régions rurales.

III. Contribuer à solidifier leur structuration économique.

IV. Favoriser la création d'emplois particulièrement chez les jeunes et les femmes.

V. Renforcer la capacité des portefeuilles de prêts ciblés des SFD du pays.

OBJECTIFS

VI. Apporter des **bénéfices** aux SFD partenaires :

- **Soulager** les tensions de trésorerie
- **Réduire** leurs coûts d'opérations
- **Stimuler** leur implication dans le financement agricole et rural
- **Contribuer** à rehausser la qualité de leurs services financiers et non-financiers

Approche de Mise en Œuvre (MEO)

La valeur ajoutée du MEREF-SFD

Apporter des incitatifs financiers/non-financiers à des SFD Partenaires visant à :

Approche de MEO

La valeur ajoutée du MEREF-SFD

Apporter des incitatifs financiers/non-financiers à des SFD Partenaires visant à :

- Appuyer une mise à échelle des ops de financement de PME-A
- Donner accès aux PME-A à des services financiers adaptés
- Contribuer à l'amélioration de la qualité des services offerts aux PME-A

Moyens de mise en œuvre (MEO)

Volet

Volet

Financement

Injection de ressources financières dans les SFD Partenaires sous forme de multiples instruments (ligne de refinancement, ligne de crédit, placement, DAT, etc.) à des taux adaptés.

Assistance technique

Appui auprès de SFD partenaires sous forme de suivi, d'accompagnement et de formation visant à accroître habilités et compétences en matière de gouvernance et de performance opérationnelle.

Fondements du MEREF-SFD

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

2010 /2018

- PAPAM
- PMR
  - FCIP
  - AFIRMA
- Autres

Création du MEREF-SFD

2018-2019

Mise en place du dispositif

- Architecture institutionnelle
- Développement du corpus d'opération
- Transfert progressif des engagements

Capitalisation 8G FCFA

FIDA – Investir dans les populations rurales

Canada

Ministry of Foreign Affairs of Denmark – DANIDA – International Development Cooperation

2019-2020

Capitalisation 12G FCFA

Raffinement du Modèle

- Codification rigoureuse des opérations
- Recrutement d'une IF gestionnaire de fonds
- Contractualisation SFD Partenaires

2021

Évolution

- Capitalisation
- Autonomisation
- Croissance

Pérennisation

Capitalisation du Fonds

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

CAPITALISATION DU FONDS DE REFINANCEMENT

FIDA
Investir dans les populations rurales

Canada

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK
DANIDA INTERNATIONAL DEVELOPMENT COOPERATION

AUTRES PTF

ENGAGEMENTS COMMIS AU 31 DÉCEMBRE 2019

ENGAGEMENTS PRÉVUS AU 31 DÉCEMBRE 2020

FONDS DE REFINANCEMENT
12 G FCFA
A.D.

II. Composantes Opérationnelles

Composantes Opérationnelles

(i) La gestion quasi-fiduciaire des ***fonds de refinancement du MEREF-SFD*** est confiée à une institution financière (IF) **reconnue**, financièrement **solide**, pourvue d'une infrastructure de gestion **éprouvée et rigoureuse**, possédant surtout une **expérience** et une **expertise** en gestion de patrimoine financier, en financement de PME et en financement agricole.

Dans le cadre d'un partenariat avec le MEREF, il lui sera accordé toute l'**autonomie** requise dans l'exercice de **ses responsabilités contractuelles**.

Sélection d'une institution financière (IF)

1. Phase d'information et de consultation
2. Courte liste et Invitation à soumissionner
3. Sélection d'une IF. Contrat de gestion du Fonds de Refinancement
4. Formation sur le fonctionnement du Mécanisme / Accompagnement dans le démarrage

Principaux critères de sélection de l'Institution Financière (IF) gestionnaire des fonds du MEREF-SFD

MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

1. Agréée depuis 1er janvier 2016 et membre en règle de l'APBEF

2. Étendue de la couverture géographique / Expérience de gestion du patrimoine / Focus sur Chaîne de valeur agricole

3. États financiers audités des 2 dernières années d'opération / Bilans sains

4. Respect des normes prudentielles particulièrement la couverture des risques / Respect des procédures LAB - CFT

5. Qualité de la gouvernance, des systèmes de gestion et de contrôle

Contractualisation

Mandat du Gestionnaire des fonds confiés

1 Contribuer à la mise en place du Fonds de Refinancement en opérant un mécanisme de gestion quasi-fiduciaire des fonds

2 Gérer de manière rigoureuse et transparente les fonds confiés, en conformité avec sa Convention de gestion et le Manuel d'exécution du MEREF-SFD

3 Optimiser les rendements des fonds sous gestion et contribuer à la pérennisation du mécanisme

4 Répondre aux besoins du MEREF-SFD en offrant une interface « agréée » avec des établissements de microfinance partenaires

Composantes opérationnelles (suite)

(ii) Les fonds sont répartis **sur 3 instruments** dont les termes de gestion sont circonscrits dans une **entente triennale** entre le MEREF-SFD et l'IF, soit :

Composantes opérationnelles (suite)

(ii) Les fonds sont répartis **sur 3 instruments** dont les termes de gestion sont circonscrits dans une **entente triennale** entre le MEREF-SFD et l'IF, soit :

1. Un compte interne d'opérations (dit ***Compte de Refinancement***) rémunéré, servant exclusivement aux décaissements de fonds exécutés au bénéfice des SFD partenaires

COMPTE DE REFINANCEMENT

Composantes opérationnelles (suite)

1. Un **Compte interne d'opérations** (dit *Compte de Refinancement*) rémunéré, servant exclusivement aux décaissements de fonds exécutés au bénéfice des SFD partenaires

2. Un compte interne rémunéré dit ***Compte de Remboursement*** servant exclusivement à réceptionner les remboursements des refinancements accordés et progressivement abonder au besoin le ***Compte de Refinancement***

COMPTE DE REMBOURSEMENT

Composantes opérationnelles (suite)

1. Un **Compte interne d'opérations** (dit *Compte de Refinancement*) rémunéré, servant exclusivement aux décaissements de fonds exécutés au bénéfice des SFD partenaires

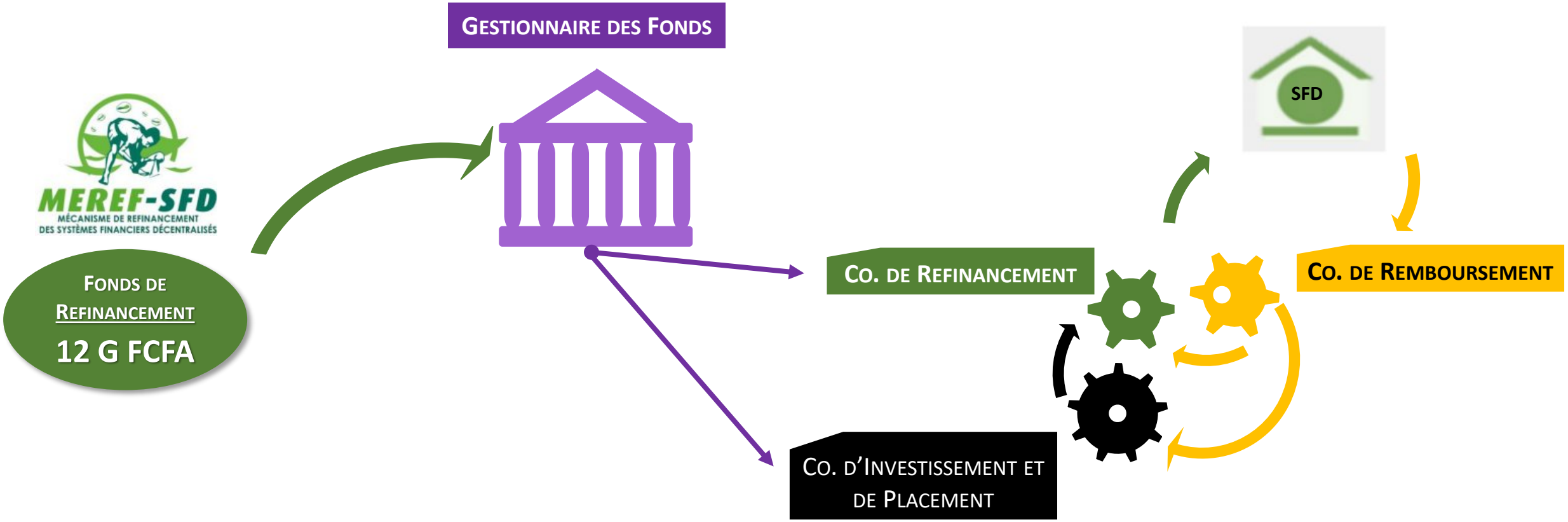
2. Un compte interne rémunéré dit ***Compte de Remboursement*** servant exclusivement à réceptionner les remboursements des refinancements accordés et progressivement abonder au besoin le ***Compte de Refinancement***

3. Un **Compte interne d'Investissement et de Placement** servant **à accueillir** les fonds versés, **à rémunérer** ces fonds et **à couvrir** au bénéfice du Gestionnaire, ses frais de gestion du *Fonds de Refinancement.*

COMPTE D'INVESTISSEMENT ET DE PLACEMENT

(iii) Pour mitiger les risques encourus par les SFD partenaires, le MEREF-SFD s'engage à explorer des options relativement à la mise en place de mesures visant à mitiger des risques que pourront encourir les SFD partenaires.

Flux des ressources



Financement des Opérations

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

1

CAPITALISATION DU FONDS DE REFINANCEMENT

FIDA – Investir dans les populations rurales
LA BANQUE MONDIALE
Canada
DANIDA
AUTRES PTF

ENGAGEMENTS COMMIS AU 31 DÉCEMBRE 2019

ENGAGEMENTS PRÉVUS AU 31 DÉCEMBRE 2020

FONDS DE REFINANCEMENT
12 G FCFA
A.D.

PLACEMENT DES RESSOURCES

INSTITUTION FINANCIÈRE GESTIONNAIRE DES FONDS

3

Co. d'Investissement et de Placement

4

RÉMUNÉRATION

5

COUVERTURE DES COÛTS

5

FINANCEMENT DES OPÉRATIONS
20 % DE LA RÉMUNÉRATION ANNUELLE BRUTE

Cellule Technique de Coordination

CONTRIBUTIONS ANNUELLES AUX COÛTS D'OPÉRATIONS
0.75% PAR TRANCHE DE 1 G FCFA

2

MEREF-SFD
MÉCANISME DE REFINANCEMENT DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

Principales caractéristiques des services financiers offerts

1. Un **refinancement jusqu'à 75%** des crédits accordés sur une période donnée offert à des taux variant de **6% à 4.5% / an** **selon la performance** du portefeuille financé.

Principales caractéristiques des services financiers offerts (suite)

1. Un **refinancement jusqu'à 75%** des crédits accordés sur une période donnée offert à des taux variant de **6% à 4.5% / an** selon la performance du portefeuille financé.

2. Établissement de **lignes de refinancement** au bénéfice des SFD partenaires **fondées** non pas sur des décaissements préalables à même les fonds propres mais sur des **engagements** commis auprès du MEREF.

Principales caractéristiques des services financiers offerts (suite)

1. Un **refinancement jusqu'à 75%** des crédits accordés sur une période donnée offert à des taux variant de **6% à 4.5% / an** selon la performance du portefeuille financé.

2. Établissement de **lignes de refinancement** au bénéfice des SFD partenaires **fondées** non pas sur des décaissements préalables à même les fonds propres mais sur des **engagements** commis auprès du MEREF.

3. Le montant total prévu de la ligne de refinancement accordée est fondé **sur une prévision** de la valeur totale des demandes de financement que le SFD anticipe accorder au cours des 3 prochains mois.

Principales caractéristiques des services financiers offerts (suite)

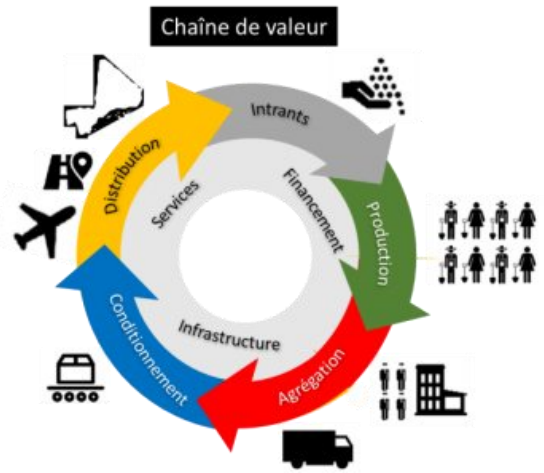
4. Un 1er cycle de refinancement sera accordé aux SFD partenaires suivant la signature d'un **Contrat cadre de Refinancement** avec le MEREF-SFD. Le Contrat prévoit les termes et conditions dont : les termes du remboursement, le tableau d'amortissement de la 1ère ligne, le billet à ordre, la divulgation des charges et agios qui seront chargées aux emprunteurs-bénéficiaires, l'obligation de reporting, les conditions subséquentes des tours de refinancement subséquents, etc.

Principales caractéristiques des services financiers offerts (suite)

5. Tout cycle de refinancement subséquent sera autorisé sur la base de l'**éligibilité** (consommation d'au moins 75% du cycle précédent), du **besoin** (reliquat + prévisions) et du **respect des exigences et du calendrier** des remboursements par le SFD partenaire demandeur.

III. Exécution d'un Refinancement (exemple)

Exécution d'un Refinancement



Co. de Remboursement

6

Co. d'opérations d'un SFD

Co. de Refinancement

Institution Financière

Gestionnaire des fonds

Le SFD tire des ressources sur son Compte d'Opérations, selon ses besoins

5

Communications
Information
États des Co, Rapports

1

8

7

Partenaire

Soumission d'une Demande de Refinancement

2

MEREF-SFD

4

Ordre de virement de la LdR

3

Validation et autorise l'attribution d'une ligne de Refinancement

IV. Caractérisation du Modèle

Caractérisation du Modèle

Durable

Le gage de durabilité repose sur le choix d'une IF où l'on retrouve solidité financière, rigueur managériale, historique opérationnel reconnu et expertise éprouvée

Continuité opérationnelle

Le Modèle vise à assurer la solidité de son architecture, la cohérence de son action et la continuité de ses opérations, de refinancement

Autonome

L'IF Gestionnaire du Fonds jouira d'une pleine autonomie dans l'exécution de son Mandat, conformément à son Contrat de gestion et au Manuel d'Exécution et à l'abri d'influence et d'immixtion

Mise à échelle

Le Modèle offre aux SFD partenaires l'opportunité d'élever leurs résultats à un niveau de solidité et de reconnaissance attendu d'une institution financière performante et professionnelle

MEREF-SFD

MÉCANISME DE REFINANCEMENT
DES SYSTÈMES FINANCIERS DÉCENTRALISÉS

Merci de votre attention

**********FIN**********